

虚拟联盟: 高校学报集团化发展*

吉海涛 郭雨梅 郭晓亮

收稿日期: 2012-03-16

修回日期: 2012-06-04

沈阳工业大学学报编辑部, 110023 沈阳市铁西区南十三路1号, E-mail: jht02@163.com

摘要 借鉴管理学中的虚拟联盟的概念,对高校学报改革问题进行研究。通过对高校学报虚拟联盟的特点和优势进行分析,指出高校学报虚拟联盟是顺应高校学报改革形势,并充分考虑到高校学报办刊实际和办刊特点的一种新的改革思路。并具体阐述了高校学报虚拟联盟的组建流程和保障机制,从而为高校学报改革提供了一种操作性强的新思路。

关键词 高校学报 期刊改革 虚拟联盟 伙伴选择 核心能力

随着国家新闻出版总署关于期刊改革的部署的推进,期刊改革时间已经进入倒计时。在这样的市场大背景下,期刊发展的专业化、细分化、品牌化已成为大势所趋。高校学报在这样的市场环境下,同样面临机遇与挑战。

当前理论界大多数研究者认为高校学报应彻底改变目前的办刊体制和办刊模式,整合期刊资源,进行打乱重组式的彻底改革,组建若干个地区或全国性的高校科技期刊出版集团^[1-5]。但笔者认为,这种打乱重组式的改革方式,固然可以克服当前高校学报办刊资源分散、栏目重复建设严重的问题,但由于改革过程中会涉及到高校学报办刊体制改革,会牵涉到学报主办单位变更、经费来源无着、人员编制变化等一系列问题,势必会引起比较大的社会波动,可谓牵一发而动全身,任何一个环节操作不当,都可能导致资源整合效果不佳,办刊优秀人才流失的结果,甚至可能直接导致最终改革失败,从而势必会影响到高校学报改革的最终结果。

而高校虚拟联盟不失为解决这一问题的良好思路,它是借鉴管理学的虚拟组织的概念^[6],在各高校学报不改变自身办刊体制和模式的基础上,通过网络以虚拟联盟的形式,整合各高校学报优势办刊资源,实现联合办刊,从而达到以最小的社会波动,实现最大范围和程度上的高校学报资源整合目的的一种柔性期刊联合发展模式。

1 高校学报虚拟联盟的特点及优势

1.1 充分考虑高校学报办刊实际 可操作性强

以往关于高校学报改革的探讨意见,多集中于组建实

体的学报联盟和学报集团,但这种改革方式,既要涉及到学报的主办单位变更,又要涉及到学报编辑人员的归属问题,可谓牵一发而动全身,容易带来比较大的社会波动,预期效果难以保证,可操作性差。而高校学报虚拟联盟的优点是“用最大的组织来实现最大的权能”^[7]。它作为一种松散的高弹性的组织,不需要改变学报的隶属关系,也不需要进行人员变动,是以信息网络为支持,以信息工程联网为基础的,通过 EDI、Internet 等信息网络建立动态联盟^[8],各联盟成员之间以各自的相对优势为结点结成网络联盟,成员之间的信息传递和业务往来主要通过信息网络来完成,因而相互间完全是一种独立的伙伴关系。而且联盟的合作不受地域、行业和所有制的限制,一旦有成员不再适合联盟目标,退出机制也比较灵活。学报虚拟联盟由于组建投入少,解散费用低,因而运行机制相当灵活,可以在最小的波动的情况下实现最大限度的整合与联合。因此,相对于组建出版集团或其他的实体联盟形式的高校学报改革方式,组建高校学报虚拟联盟是一种引起的社会波动小、可操作性强的高校学报改革思路。

1.2 有效配置资源 促进专业化分工与合作

学报虚拟联盟是学报各成员的强强联合,各成员都拥有自己的核心能力,比如资源的优势、人才的优势、学科的优势、市场的优势等。而任何一个学报组织都不可能完全拥有以上所有优势,虚拟联盟的作用在于对每个成员的资源和能力进行优化整合,让每个成员都集中优势只做自己最擅长部分的工作,而其余的工作虚拟化,由其他合作伙伴来完成。

* 基金项目: 全国理工农医院校社科学报联络中心基金项目(LGNY08B02)

这样就可以最大限度地实现各组织成员的能力和资源的优势互补,从而极大提高组织和个体的竞争力。

虚拟联盟的优势就是在不增加投入的情况下,各联盟成员借助联盟的力量在相互间实现资源共享。学报虚拟联盟内各成员可以分工协作,取长补短,集中优势资源打造联盟的总体优势,从而可以取得联盟最佳的成效。同时有效避免各学报间的重复建设。

1.3 形成合力 促进联盟整体竞争力提升

按照价值链理论,每个组织都不可能在其活动的所有环节上都具有核心竞争优势,而只能在一方面或几方面具有相对优势^[11]。高校学报虚拟联盟正是通过虚拟联合的方式,让各学报充分发挥自己的核心竞争优势,集中精力做自己最擅长的部分工作,从而最大限度地实现各组织成员的能力和资源的优势互补,并最终促进学报虚拟联盟总体竞争力的提升。

2 高校学报虚拟联盟的组建流程

高校学报虚拟联盟的组建过程可归纳为四个阶段。

2.1 确定组织目标

在识别出内外部的核心能力之后,学报虚拟联盟应根据各学报的优势及资源确定相应的组织目标,包括确定整个虚拟联盟的目标以及各学报的个体目标,并把实现目标所必须的条件与学报组织自身具备的条件做对比,以及对外部可获得资源进行分析,最终做出是否组织虚拟联盟的决定,这一步直接关系到虚拟组织组建的可能性与存在的价值。

2.2 选择虚拟合作伙伴及合作方式

选择高校学报虚拟联盟合作伙伴时需要考虑的两个最重要的因素是核心能力和合作的相容性。

虚拟联盟应该是合作各方资源与能力优势的重组。虚拟组织要保证正常运转,实现联盟目标,首先必须要具备两个基本条件:其一,每个联盟成员都能满足实现联盟目标的基本要求,能够胜任在联盟中所承担的工作;其二,联盟各成员必须具有和其他成员充分合作的能力。因此,正确选择联盟的合作伙伴,是虚拟联盟组建成功的前提条件^[6]。

伙伴选择必须考虑一些相关因素。其中,成员的核心能力和合作的相容性也是选择伙伴的最重要因素之一。

联盟伙伴选择的第一要义是伙伴本身要具有核心能力,这种核心能力可以是资源方面的能力,可以是组稿方面的能力,也可以是人才方面的能力等,只有这样,虚拟联盟才有可能整合大家的优势能力,实现联盟最终的目标。

联盟的伙伴选择同时还必须考虑成员间的相容性。虚拟联盟中的每个成员都既是一个独立存在的个体,同时又是虚拟联盟整体中的一员,因此它不仅作为个体应该是有竞争实力的,作为整体中的一员也应该是发挥有效作用的。为实现整体有效性,各成员之间必须具有合作相容性。

联盟伙伴之间合作时的相容性包括:

- (1) 文化上的相容性。
- (2) 价值观上的相容性。
- (3) 总体目标上的相容性。
- (4) 技术上的相容性。

2.3 组织结构设计和利益分配谈判

高校学报虚拟联盟发起者在选出最优合作伙伴后,在签订合同建立学报虚拟联盟前还必须明确学报虚拟联盟结构和虚拟联盟利益分配问题。组织结构的灵活性直接影响学报虚拟联盟优势的发挥,而利益分配问题往往影响联盟伙伴的参与积极性,甚至影响学报虚拟联盟整体动作协调性。

2.4 谈判与签订合同 学报虚拟形成

组建学报虚拟联盟的谈判,是学报虚拟联盟内部就合作内容、形式、目标、方法、条件、费用、退出成本和冲突的协调等所有方面广泛协商的过程。在各方达成共识后签订合同,采用法律形式把各成员的关系固定下来。这对维护各成员利益,保障学报虚拟联盟的目标实现具有重要意义。合同的签订,标志着学报虚拟联盟的正式形成。

3 高校学报虚拟联盟的保障机制

3.1 建立健全的协调组织

任何一个组织要保证顺利运行,都需要拥有健全的协调机制来从总体上进行协调指导,制定组织整体发展规划,并通过政策指导来保证组织正常运行。在高校学报虚拟联盟的组建过程中,各省级新闻出版局适合承担这个角色。它在高校学报虚拟联盟的运行过程中,应承担协调与协作联盟组织运行、制定组织整体发展规划的责任。各省新闻出版局通过整合各高校学报的优势资源,指导高校学报虚拟联盟的标准化、规范化建设;制订政策措施及计划,对高校学报虚拟联盟的重大事情作出决策;对高校学报虚拟联盟的建设及运行情况进行检查、指导和评估等工作。

3.2 完善制度建设

要保证高校学报虚拟联盟的顺利运行,建立一个各成员单位共同遵守的联盟制度的环节必不可少。一般来说,高校

学报虚拟联盟的制度建设应分为3个层次:

第一层次 构建联盟总体性的法规性文件,包括确立联盟的加盟方法、运行原则及有关退出机制等;

第二层次 规定和明确各成员单位在联盟运行过程中所应遵守的原则、标准、规范等。

第三层次 签订与具体合作内容相关的协议和合同文本等^[9]。

4 高校学报虚拟联盟模式研究

2009年,《复旦学报》、《南开学报》、《清华大学学报》、《吉林大学社会科学学报》、《兰州大学学报》、《南京大学学报》、《南京师大学报》等21家名刊经过七年的建设,联合创办了“中国高校系列专业期刊”,这一举措为高校学报虚拟联盟的理论提供了实践支持及宝贵的模式借鉴。“中国高校系列专业期刊”是在各名刊不改变原有出版模式的情况下,将各学报拟发表的文章同步进行数字化编排,以数字期刊的形式在各主要一级学科领域联合打造共建权威的系列专业期刊,因此这种联合办刊,实质上是一种虚拟的联合出版模式。其特点和优势在于通过网络推送等新型手段,强化传播效果,以试图打破校域界限、创建高校一级学科专业期刊,从而迈出期刊专业化、集约化和数字化发展的步伐。

在这种模式下,虚拟联盟内的各高校学报按以下方式运行:

(1) 建立由各名刊学报组成的虚拟联合编辑部,对各名刊学报拟发表的文章同步进行数字化编排,以数字期刊的形式在各主要一级学科领域联合打造共建权威的系列专业期刊,主要有《哲学学报》、《马克思主义学报》、《历史学报》、《文学学报》、《经济学报》、《政治学报》、《法学学报》、《社会学报》、《传播学报》、《教育·心理学报》等。

(2) 联盟内各名刊在加入联盟集体运行的同时继续做好自身纸本学报的编辑出版工作。

(3) 联盟内各学报与系列专业期刊相互独立,又相互融合:在出版载体上,各学报以纸质版本为主,联盟期刊以数字版本为主;在出版内容上,各学报以综合性见长,联盟期刊以专业性见长;在出版时间上,各学报纸质期刊与联盟期刊完全同步或联盟的数字版本期刊出版更早。

(4) 在技术层面,中国知网对联盟内系列专业期刊进行全面的技术支持。中国知网在知网首页为联盟系列专业期刊设置了专门入口,读者可以通过知网入口进行数字版本的全本阅读并可进行各种检索,知网并可向专家学者定点推送系列专业期刊;同时,知网还为系列专业期刊建立了专门网页,并开辟工作交流及编读往来平台。

“中国高校系列专业期刊”的问世,为高校学报虚拟联盟的建立运行提供了一个宝贵的可资借鉴的模式。

5 结语

高校学报虚拟联盟是顺应当前期刊改革发展的形势,充分考虑到高校学报办刊实际和办刊特点的一种期刊联合发展形式,这种虚拟联盟可以在不改变各学报办刊体制和办刊模式的前提下,以最小的社会波动实现最大程度和范围内的资源整合,因此是高校学报应对市场竞争、实现改革发展的一条切实可行的途径。

参考文献

- 1 冯民,王士忠,张士莹.推进高校学报改革,首推应为联合办刊.中国科技期刊研究,2011,22(5):682-685
- 2 阎为民,虞沪生.关于高校学报改革发展的文献综述.中国科技期刊研究,2007,18(3):382-385
- 3 王海峰.高校学报集团化与区域化发展论辩.编辑之友,2011,(2):82-83
- 4 彭志雄.高校学报集团化之构想.编辑之友,2010,(2):55-56
- 5 游星雅.关于高校学报集团化发展模式的思考.编辑之友,2010,(4):57-58
- 6 刘兰剑.虚拟组织基础理论及其构建研究.西安:西安建筑科技大学,2004
- 7 程美.山东省高校数字图书馆联盟构建策略.大学图书馆学报,2003,(6):34-36
- 8 祈振华,张颖.动态联盟中合作伙伴选择研究.沈阳工业大学学报,2005,27(1):111-114
- 9 贾平.企业动态联盟.北京:经济管理出版社,2011
- 10 朱剑.高校学报的专业化转型与集约化、数字化发展.清华大学学报:哲学社会科学版,2010,(5):5-27
- 11 迈克尔·波特.竞争优势.北京:华夏出版社,2000