

制造类企业安全目视化管理研究

苗 蓓 雷学锋

(西安长庆科技工程有限责任公司, 陕西 西安 710021)

摘 要:阐述了安全目视化管理在企业日常安全管理中的重要性及必要性, 结合实际情况和日常安全管理经验, 总结出机械制造类企业安全目视化管理的开展方式, 进而讨论目视化管理在企业日常管理中的推广应用。

关键词:安全目视化; 研究应用; 推广

中图分类号:F2

文献标识码:A

文章编号:1672-3198(2013)01-0019-02

1 引言

本单位属于西安长庆科技工程有限责任公司(长庆石油勘探局勘察设计研究院)下属的设备研发制造企业, 根据本单位事故统计资料分析, 绝大部分事故都是由于员工违反操作规程引起的, 对事故进行处理时往往发现企业有规章制度, 但操作人员了解不够, 认识不足, 因此执行不力, 规章制度的要求与现场执行存在很大的差距, 如何使规章制度在现场得到有效执行, 这是决定安全生产效果的关键, 安全目视化管理正是提高执行力的有效手段, 也是一种现场管理方法, 可以使生产现场的各种要求直观化, 使操作人员能够方便学习, 有效理解企业的各项管理制度, 能大大提高现场安全的程度。

2 现状

公司是中国百强勘察设计单位, 是优秀高新技术企业, 是西安市“诚信单位”。持有国家颁发的甲级工程总承包、甲级设计、甲级勘察、压力容器、压力管道等资质证书和

ISO9001、ISO14001、OHSAS18001 三个体系认证。公司集勘察、设计、工程建设、工程监理、工程咨询、设备制造、科研攻关、软件开发、高新技术及产品开发为一体, 是一个综合性企业。

本单位成立于 2002 年, 主要业务为油气田专用设备制造、科研攻关, 下设装配车间、采供办、计划办、综合办, 拥有大型卷板机、喷砂除锈设备、自动焊、牛头刨、无损检测、水压试验等各类机加铆焊设备 200 余台套, 经过多年的探索发展, 产品制造由原先的单体设备逐步发展成为继数字化集成化一体化设备制造的高附加值产品的研制, 把瞄准“高新技术、开发拳头产品”作为发展方向, 充分发挥人才科技优势, 先后研制出三甘醇脱水装置、大罐轻烃回收装置、真空加热炉、快开式电加热收球筒、强制旋流吸收吸附气液分离器、原油稳定火炬、油田注水脱氧装置、螺旋式分离器、双容积分离器、埋地式污水处理装置、撬装化天然气门站、分输站、调压站等高新技术产品。

金融危机, 将对我国经济持续健康发展造成不利影响。人民币升值的不利影响其实已然显现: 2005 年至 2007 年间, 人民币快速升值不仅导致大量的热钱流入中国, 导致当时资产价格泡沫被不断吹大, 股市节节攀升, 房价加速上涨。最终在国际热钱的投机行为下, 2008 年发生了股市泡沫破灭及房地产危机, 同时造成了 2008 年下半年中国经济突然之间快速下行。人民币升值过程中, 如果加速热钱涌入炒作人民币快速升值, 其后再在热钱撤退过程中造成人民币极度过剩, 最终会造成人民币严重贬值、丧失信誉。中国的经济就会受到严重的威胁, 面临如同上世纪 90 年代日本的不利境地。

此外, 由于人民币升值是通过汇率杠杆来体现的, 中国的巨额外汇储备也会受到冲击, 面临缩水的威胁。据相关机构测算, 人民币对美元每升值 1%, 中国的外汇储备就将产生约合 168 亿美元的损失。如果人民币对美元最终如美国所愿升值 40%, 那么中国外汇储备将损失约 6720 亿美元, 也就意味着中国所持美国国债的 80% 都不翼而飞。巨额外汇缩水的同时, 中国企业出口产品的利润也会因为汇率杠杆越来越小, 企业生产产品成本越来越高, 国际竞争力也会随之下降, 严重情况会造成大量企业破产, 极大地损害了中国的经济。

对于中国来说, 由于金融市场仍在发展完善之中, 我们

在考虑“人民币升值”这一问题时, 必须慎之又慎, 既要抓住机遇, 也要有效地规避风险。从长远角度来说, 随着中国经济的发展, 人民币升值是可以预见的结果。但是, 如何升、怎么升、升多少, 这都是非常复杂棘手的问题。央行货币政策委员会在日前召开的 2010 年第三季度例会上提出, 将进一步完善人民币汇率形成机制, 重在坚持以市场供求为基础, 参考一篮子货币进行调节, 增强汇率弹性。对于我国金融市场来说, “人民币升值”必将对其产生长期持续的影响。

参考文献

- [1] 央行定调人民币汇率走向: 增强弹性. <http://finance.eastmoney.com/news/1344,2010098338931.html>.
- [2] 易宪容. 当前人民币升值将致“多输”格局. <http://finance.eastmoney.com/100302,1313493.html>
- [3] 陈永昌. 人民币升值的利弊分析与走势预测. <http://finance.ifeng.com/opinion/fhzt/20100625/2426.shtml>.
- [4] 蒋一辰. 浅谈近期人民币升值之利弊[J]. 管理观察, 2010, (11).
- [5] 史本叶, 李俊江. 中美贸易失衡原因探析——兼论人民币升值能否解决中美贸易失衡[J]. 商业研究, 2010, (4).
- [6] 张魁, 王成峰, 宫学东. 浅谈人民币升值及其对进出口贸易的影响[J]. 财经界, 2010, (6).
- [7] 王思睿. 人民币升值之争[J]. 财会通讯(综合版), 2010, (9).

3 安全目视化管理内容分析

(1) 人员的安全目视化管理。

人员的安全目视化包括着装统一化、劳保规范化。在此基础上企业按照不同的岗位、工种对企业内部员工进行辨识,通过佩戴胸牌、臂章、安全帽、工服标识、颜色等加以区别,具有一定的心理作用,使人产生荣誉感和责任心等,同时有利于日常安全生产的规范化精细化管理,例如,通过胸牌管理人员可以一目了然的看到每一个岗位人员是否持证上岗,证件是否在有效期内,所从事的工种是否在许可的范围内;通过佩戴不同的臂章区分表现优劣是否有违章记录等,并制定与之相应的奖罚制度从而起到奖励先进,鞭策落后的激励作用。

(2) 工器具、设备设施、工艺的安全目视化管理。

工器具、设备设施和工艺的安全目视化管理经常会被很多企业忽视却是至关重要的,据国家安监总局对于一段时间内事故发生因素的统计,由于工器具、设备设施及工艺因素所导致的安全生产事故占事故发生率的40%以上,因此确保企业工器具、设备设施和工艺的安全良好是保证企业安全生产的重要环节,工器具、设备设施和工艺的安全目视化对于其安全管理有不可替代的作用,通过对工器具、设备设施建立台帐、粘贴标识标签(包括名称、检验情况、保管人、安全使用注意事项)、配套设备维修保养记录等措施确保工器具、设备设施的维护保养落实到人头上,规范其维修保养、合理使用从而确保持续安全可靠,同时对于特殊设备可以通过警示、警告标识等提醒操作人员的注意力和防范意识从而规避风险,对于部分的器材如:灭火器、消防栓,可以通过图示的方法使使用者一目了然,对于工艺的划分一般情况下是通过不同的管道、阀门颜色标识区分管道内不同的介质,同时用管路上的箭头表示介质流向或阀门的开关避免误操作。

(3) 作业生产现场安全目视化管理。

按照相关要求企业所有的规章制度、岗位职责、操作规程等都应该以有效的方式公布于众,可以通过悬挂标识牌的形式使企业员工一目了然,在此基础上企业单位为了实现安全生产和文明生产,还应该做到以下一些方面:确保作业场所整齐有序消除物品混放和误置,必须有完善而准确的信息显示,如半成品区、产品待检区、合格产品区、废品区、包括标志线、标志牌和标志色,采用视觉符号,规范摆放各类物品;悬挂横幅标语、“安全通道”、“严禁烟火”等各类警示标识、车间平面布置图、消防器材平面布置图等营造明晰规范的安全生产氛围。

4 本单位应采取的目视化管理模式

结合本单位的现状和相关的要求,我单位的安全目视化管理要求统一、简约、鲜明、实用、严格。统一:消除五花八门的杂乱现象,安全目视化的实施不是信马游缰的凭空想象,首先是要遵守相关部门颁布的规范要求,其次协调统筹考虑技术、生理心理、社会等多方面的因素加以实施。例如按照要求机械制造加工类企业全体人员工作服颜色即藏蓝色。

简约:即各种视觉显示信号应易懂,一目了然,同样的

标识标牌的颜色、标识图案也必须遵循有关的规范标准,例如“小心触电”、“严禁烟火”等都有规定的图案和颜色要求。对于没有统一标准的“平面布置图”、“工艺流程图”等要按照适宜的颜色加以区分。

鲜明:所有的标识标牌都应悬挂和安装在显明的位置,使作业场所的相关人员抬头就可以看到、看得清。例如车床的操作规程可以制作成展架的形式立于车床操作人员的正前方。

实用:不讲花架子,讲求实效,结合作业场所的实际,科学合理的设置布置标识标牌警示标识。尤其不能使场所显得到处都是标牌,五花八门的颜色,这样不但起不到作用反而有可能使场所内感到不适。

严格:安全目视化是一种“看得见的管理”,这就要求每一个参与者一看到相关的标识标牌就明白自己应该怎么做,不能做什么,违章违规会受到怎样的处理,有错必究奖罚分明。

5 应用效果分析

安全目视化实施前单位人员着装劳保等依旧采用油区红色工服,劳保没有统一的标准;制度标牌杂乱且留于形式;区域隔离、安全警示不全且不符合相关规范标准;各类设备管理及操作不完善;安全目视化处于起步状态急待规范和完善。随着安全目视化研究改造的逐步完成,厂区面貌焕然一新,全员的安全意识进一步提高,工器具设备管理更加规范合理,损耗明显减少,违章作业行为得到有效控制,各项安全制度能够得到很好的贯彻和落实,安全目视化管理取得了较好的经济效益和社会效益。

我们对项目实施前后装配车间日常安全检查违章情况进行了汇总,情况如表1。

表1 违章统计表 单位:次

月份	劳保上岗	作业场所	特种作业	设备管理	台帐记录	合计	备注
3~5	1	3	2	6	4	16	安全目视化自 2012年7月份 逐步实施
6~8	1	2	1	2	2	8	
9~10	0	1	0	2	1	4	

6 总结和推广

通过实际应用证明安全目视化的实施对于企业的安全管理确实起到了良好的实际效果,值得注意的是安全目视化管理没有统一的标准规范,各企业需要根据自身的实际情况制定行之有效的安全目视化实施办法,另外安全目视化的实施不是一个一蹴而就的管理,需要根据发展的需要和具体的变化适时调整,例如:在安全目视化实施过程中单位又新购置了一台叉车,这样设备管理方面的内容就应该有所变化增加相应的管理制度、操作规程等必要的标识标牌;通过此次安全目视化管理研究的实施,我们总结了机械加工类企业安全目视化管理办法和实施细则,这也是项目研究的另一个成果,为后续的优化改进以及类似企业的推广提供了很好的参考依据,安全目视化管理研究进而可以推广到企业的各个方面例如:(1)生产管理:生产任务与完成情况的图表化;(2)与质量管理相结合,及时处理质量异常情况;(3)安全警示:安全事故、安全隐患公示化。