

我国筛分设备制造企业管理与发展策略探讨

赵环帅

(1. 中国煤炭科工集团唐山研究院; 2. 天地科技股份有限公司唐山分公司;
3. 天地(唐山)矿业科技有限公司, 河北 唐山 063012)

摘要:总结了我国筛分制造设备企业的发展现状,分析了我国筛分设备制造企业在面临的形势与挑战,阐明了我国筛分设备企业建立管理与发展措施的意义,借鉴国内外先进的管理经验、发展模式、发展策略,提出了“以人为本、科学管理、勇于创新、合作共赢、竞争意识、诚信意识”的管理与发展策略,为我国筛分设备制造企业的健康与快速发展提供指导与借鉴作用。

关键词:筛分设备;发展现状;管理措施;发展措施

中图分类号:TD 452 **文献标识码:**A **文章编号:**1671-8550(2013)01-0038-03

0 引言

筛分设备作为工业生产中的一种常用机械,主要用于矿业、煤炭、冶金等部门的筛选作业,另外,目前在交通、水电、化工、建材、电力等行业也得到非常广泛的应用^[1]。

目前,我国筛分设备制造企业在处于快速发展阶段,涌现出一大批筛分设备企业。随着国家“十二五”规划的出台,以及对我国相关筛分设备使用工业的调整,面对有限的市场空间与未来的发展形势,各个筛分设备制造企业之间的竞争会日益突出与加剧。如何能保持自身企业的优势,并不断保持与开拓市场一直是我国筛分设备制造企业亟待解决的问题。

1 我国筛分设备制造企业发展现状

我国在筛分设备方面起步较晚,归纳起来,主要经过3个过程(仿制、自行研制、引进提高)^[2~4]。但从近几年来看,我国筛分设备制造企业呈现出快速增长趋势,见图1。

筛分机械制造企业年产值超过1 500万元的大约有10多家,其产量分布如图2,目前已形成鞍山、洛阳、新乡、唐山等筛分设备制造产业基地^[7],推动我国筛分设备制造业发展,也促进了地方经济的快速发展。

随着国家“十二五”规划的出台,以及我国对矿山、冶金、能源、交通、水电等部门新建项目和技术改造项目不断增加,客观上增加了我国对筛分机械产品的需求。为了适应快速发展需要,各筛分设备制造企业和科研单位借鉴国内外的最新成果,进行了自主创新,获得一系列成果,

有关资料表明,目前,我国筛分设备产品多达50多个系列1 000多种规格,产品除了直线振动筛、高频筛、圆运动筛、弧形筛、琴弦筛、博后筛、香蕉筛等一些常规筛分设备外。近年来,研制了一系列结构新颖,适合不同需要产品,如多元高幅振动筛、条形振动筛、高幅节肢振动筛、搭接式强力振动筛、单轴激振椭圆振动筛等。不仅丰富了我国筛分设备市场,也为使用单位提供了更广的选择空间。

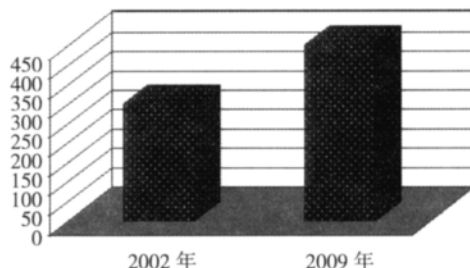


图1 2002~2009年间国内筛分机械制造企业增长示意图

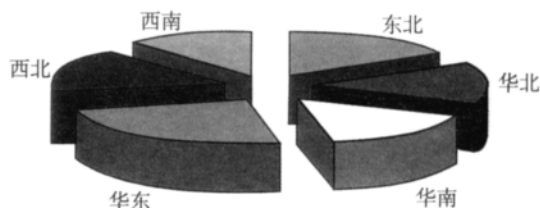


图2 国内矿用振动产量(产值)地区分布图

目前,我国出现一批实力雄厚的筛分设备制造企业,他们技术已接近或超过世界先进水平,为我国筛分设备行业快速发展做出贡献,有些企业已将产品出口到国外,如澳大利亚、美国、印度等,不仅创汇,也增加了我国筛分设备的国际影响力。

2 我国筛分设备制造企业在面临的形势与挑战

2.1 国内的政策调整

近年来,随着国家“十二五”发展规划的出台,对一些行业进行了不断调整,尤其对于煤炭、矿业企业的重组

收稿日期:2012-09-11 修回日期:2012-09-17

作者简介:赵环帅(1980—),男(汉族),河南沈丘人,助理研究员,注册质量工程师,注册安全工程师,主要从事振动筛分机械的管理与研发工作。

与兼并,加速资源整合,淘汰落后产能,促进规模化、集约化发展,培育一批具有国际竞争力的大型企业集团,客观上增大了对大型高端筛分设备的需求。同时随着近年来国家基本建设投资的加大,有色金属、化工、电力、公路、冶金等部门新建项目和技术改造项目不断增加,大幅推动了机械工业的发展,也加大了对筛分机械的大量需求,为筛分机械企业提供了良好的机遇与发展平台。

2.2 企业发展的不足

我国筛分设备企业发展的不足也是今后面临的主要问题,主要表现:1)企业生产能力低,生产设备落后。虽然国内筛分设备制造企业众多,但主要为中小型企业,而大型筛分设备制造企业相对较少,大多数企业的设备还处于以前的水平,很少引进先进的生产与加工设备;2)企业的开发机构不健全。虽然国内筛分设备制造企业拥有一些技术开发机构,但具备一定水平的开发机构较少,大多数企业仍是生产常规产品,与国外差距较大;3)研究投入不足,企业开发能力薄弱,科研开发费用占销售额比重太低。一般企业实际投入仅为1%,而国外工业发达国家为5%以上,有的高达10%;4)研发技术力量不足。我国企业开发人员占职工人数比例仅为1%,而发达国家大多在10%以上;5)企业对社会的科研开发能力利用不够,社会开发与企业生产脱节、科研成果商品化率低;6)企业很少有自身的特色产品。国内筛分设备制造业从仿制、自行研制发展到今天的提高阶段,但引进国外先进技术后基本处于消化吸收的阶段,缺乏自主品牌产品。

2.3 国内外竞争的加剧

随着市场经济全球化的发展,以及国际与国内竞争的日趋激烈;我国筛分企业的竞争不仅表现为国内筛分设备制造企业的竞争,也表现为已经进入或即将进入国内市场的筛分设备企业之间的竞争,而且后者将会日益突出。统计资料表明,除申克、约翰芬雷、优斯特跃狮等公司,近年来,德国JOEST、杰弗朗机械、美卓矿机、耐纳特等企业相继进入我国市场,他们不仅具有先进的制造技术,也具有企业管理经验的优势,使我国筛分设备制造企业不仅处于内部竞争压力的同时,也面临外部强有力的挑战。

3 调整管理方法与发展策略的意义

为使我国筛分设备制造企业能保持健康、长期、可持续发展,并在今后能占领越来越多市场份额,我国各家筛分设备企业要根据自身情况采取各种措施,适时调整发展重点与方向。而支撑这些措施中,最突出的是自己管理模式和发展策略培育与发展,不仅包括企业在精神、战略、形象等方面的价值观,也包括在一些行为理念上的价值观。企业采取多种形式的宣传教育形成与强化,使职工处于浓厚生活与工作氛围之中,通过潜移默化或耳濡目染,从而无形中形成企业自身的竞争力。

4 管理与发展策略的内容

通过对我国一些筛分设备制造企业管理与发展策略分析,并借鉴国内外先进筛分设备企业优秀的管理方法与发展模式,同时参考其他相关企业的先进管理经验、管理模式与发展策略^[5]。目前,我国筛分设备企业主要应建立企业管理与发展策略见图3。

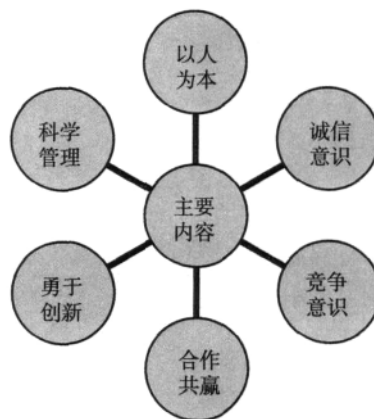


图3 我国筛分设备企业管理和发展策略

——“以人为本”是企业管理的核心方法。在现代社会,人才是第一生产力,是企业生存与发展的基础,也是企业的核心竞争力,当前,我国筛分设备企业最重要的人才工作就是要吸引与留住优秀技术与管理人才,坚持“以人为本”就是要积极采取一些措施,建立体现人才劳动价值的薪酬制度^[2]。近年来,我国一些筛分设备企业,设法为员工创造良好的工作与生活环境,提高了员工各种福利待遇,从而吸引了国内一些重点院校一大批优秀的人才等,为企业今后更快的发展注入了源源不断的活力,所有这些充分体现了坚持“以人为本”的核心理念。

——科学管理是企业快速发展的基础。管理对一个企业的发展至关重要,一个高效的管理是一个企业成功的关键。各筛分设备制造企业要根据自身的情况,借鉴、吸收国内外先进的企业管理方面经验,并采取各种措施与方法,对企业进行科学的管理。只有这样充分调动员工的积极性和创造性,企业才具有强大的推动力。

——勇于创新是企业不断壮大动力源泉。创新是一个企业的灵魂与发展内在动力。为能在目前激烈市场竞争中获得更大的发展空间,各筛分设备企业必须加大在技术创新方面投资力度,努力研究适合自身企业的知名筛分设备品牌,在国内筛分设备市场形成支柱产品,在今后的发展中,若没有自主品牌的筛分设备产品企业,很可能处于劣势,甚至被淘汰。

筛分设备企业可以通过技术创新降低产品成本,促进成本管理,对各种产品不断改进与升级,以引导使用厂家对筛分设备不断升级与变化需求,并保持成本领先战略,从而由被动适应市场逐步转变,引领市场。

目前,有些筛分设备企业的技术与产品已达到或接近世界先进水平,既增加了企业的自身的收益,也提高了与国外筛分设备企业的抗衡能力。所有这些充分体现了坚持“勇于创新”的理念。

——“合作共赢”是企业更好、更快发展的动力。我国一些筛分设备企业积极与国内外客户开展广泛科技合作交流。还与一些技术先进国家和地区开展了多层次的项目合作和技术交流,无论在产品,还是在技术上都不断走向了国际市场。另外积极发挥团队的优势,使全体员工形成一个凝聚力,通过员工的集思广益,为企业建言献策,使企业的各项方针与措施更具合理性,从而使我国筛分设备企业更好、更快的发展提供了动力,充分体现了我国筛分设备企业坚持“合作共赢”的理念。

——竞争意识是刺激企业进步动力。在当今市场经济的大环境下,竞争意识是关系到企业是否被市场淘汰,因此,企业加强自身的竞争意识成为企业核心价值观的一部分。我国一些筛分设备企业面对激烈的市场竞争压力,不单靠与对手竞争的环境,也要在企业内部形成竞争的氛围,一些企业采取各项措施来提高员工的竞争意识,使企业员工认清自己的不足,产生面对危机的紧迫感,从而以更加充足的热情投入各项工作中。

——诚信意识是企业赢得市场的前提。企业的良好信誉是无形的市场,企业应积极建立市场观念,追求“至诚

至信”的完美服务,以优质、高效服务和守信誉、产品零缺陷管理完成任务。因此,诚信意识也应纳入企业核心价值观的范畴。

5 结语

我国筛分设备企业在自身经营发展过程中,要根据自身的情况不断调节和完善自身的管理与发展策略,就会在激烈的市场竞争中处于明显的优势,抓住市场、把握市场、开拓市场,从而使我国筛分设备企业面对国内外复杂的市场形势,依然能更好、更快、健康发展。

参考文献:

- [1] 谭兆衡.国内筛分设备的现状和展望[J].《矿山机械》,2004(1):34~37.
- [2] 王峰.筛分机械的发展与展望[J].《矿山机械》,2004(1):37~39.
- [3] 赵环帅.我国筛分设备制造企业的现状及进一步发展的思考[J].《矿山机械》,2010(18):14~17.
- [4] 刘峰.近年来选煤技术综合评述[J].《选煤技术》,2003(6):1~13.
- [5] 唐彪,屠晨.浅析企业核心价值观的构建[J].《现代商贸工业》,2009(3):1~3.
- [6] 赵环帅,侯磊.国内外香蕉筛的研究现状及今后我国重点研究方向[J].《矿山机械》,2010(5):85~90.
- [7] 赵环帅,鲍玉新,陈思元等.国内外高频振动筛技术与设备现状及发展趋势[J].《矿山机械》,2011(10):83~88.
- [8] 韩冰峰.ZXT-4392香蕉形振动筛有限元分析[D].沈阳:沈阳理工大学,2009:1~5.

Discussed on Management and Development Measures of Domestic Manufacturers of Screening Equipments

ZHAO Huanshuai

(1. Tangshan Institute, China Coal Technology & Engineering Group Corp. ;

2. Tangshan Branch of Tiandi Science & Technology Co., Ltd. ;

3. Tiandi (Tangshan) Mining Science & Technology Co., Ltd., Tangshan 063012, China)

Abstract: The paper summarized development present situation, analysed faced situation and challenge, and analyzed the meaning on management and development measures of domestic manufacturers of screening equipments. From advanced management experience, the development model and development strategy of the domestic and foreign, the paper put forward the management and development measures of “people — oriented, the scientific management, the innovative, win — win cooperation and competition consciousness, the credit consciousness”, which provided guidance and reference of health and fast development of Domestic Manufacturers of Screening Equipments.

Key words: screening equipment; current development status; management measures; development measures

欢迎赐稿 欢迎刊登广告